

# INFORME DE CIBERRESILIENCIA

Preparados para el Riesgo o Expuestos al Riesgo: La Brecha de Ciberresiliencia en la Atención Médica

Todo el mundo habla de detectar y prevenir los ciberataques, pero los titulares cuentan una historia diferente. La prevención y la detección por sí solas ya no son suficientes. Incluso las organizaciones más avanzadas están sufriendo graves interrupciones que se extienden desde las operaciones de TI hasta la junta directiva, e incluso más allá.

Para comprender el porqué y qué diferencia a las organizaciones resilientes de aquellas que aún tienen dificultades, Cohesity encuestó a 3200 responsables de la toma de decisiones en operaciones de TI y seguridad en 11 países. Entre ellos se encontraban 371 participantes de organizaciones sanitarias. Sus respuestas revelan una creciente brecha en la capacidad de respuesta entre las organizaciones sanitarias preparadas para afrontar riesgos, que pueden recuperarse con rapidez y confianza, y sus homólogas expuestas a riesgos, que siguen siendo vulnerables a interrupciones prolongadas y daños financieros posteriores.

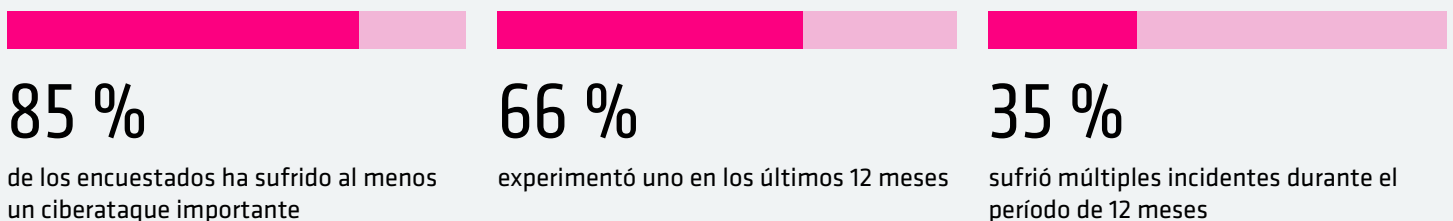
Nuestra investigación examina el impacto real de los ciberataques contra materiales, cómo las organizaciones sanitarias autoevaluaron su ciberresiliencia en comparación con las mejores prácticas y las medidas que tomaron para detectar, responder y recuperarse de estos incidentes. También destaca lo que aprendieron y cómo están recurriendo a la IA y la automatización para acelerar la resiliencia y cerrar la brecha.



## CIBERATAQUES MATERIALES: LA NUEVA REALIDAD DE LOS NEGOCIOS MODERNOS

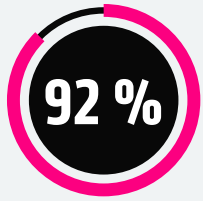
No todos los incidentes cibernéticos son iguales. Muchas organizaciones sanitarias gestionan intentos de phishing, sondeos de malware o interrupciones del sistema de forma casi diaria. Pero los ciberataques contra materiales son diferentes. Nuestra encuesta definió un ciberataque significativo como un incidente que causó un impacto cuantificable en las finanzas, la reputación, las operaciones o la pérdida de clientes.

### ESTOS ATAQUES DE ALTO IMPACTO YA NO SON SUCESOS AISLADOS PARA LAS ORGANIZACIONES SANITARIAS.

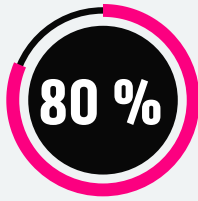


# EL COSTE REAL DE LOS CIBERATAQUES MATERIALES

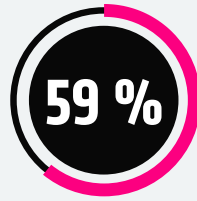
**LAS PRESIONES FINANCIERAS Y REGULATORIAS SE HICIERON ECO EN TODAS LAS ORGANIZACIONES DE ATENCIÓN MÉDICA QUE ENCUESTAMOS:**



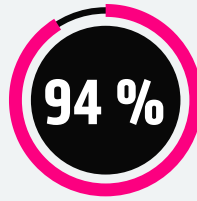
reportó pérdidas de ingresos



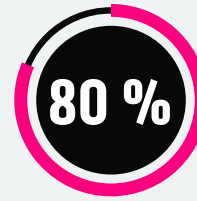
de las organizaciones sanitarias que cotizan en bolsa reportó haber revisado sus previsiones financieras<sup>1</sup>



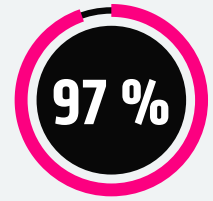
perdió clientes



pagó un rescate, con un promedio de 1,3 millones de dólares por incidente



de las organizaciones sanitarias privadas reasignaron su presupuesto, desviándolo de las iniciativas de crecimiento



se enfrentó a consecuencias legales o regulatorias, incluidas multas regulatorias (54 %) y demandas o litigios colectivos (39 %)

<sup>1</sup>Si bien relativamente pocas empresas públicas han divulgado formalmente revisiones de ganancias después de un incidente cibernético, estos hallazgos sugieren que los efectos financieros y operativos se extienden mucho más allá de lo que revelan los informes públicos.

## CONFIANZA FRENTE A LAS CONSECUENCIAS

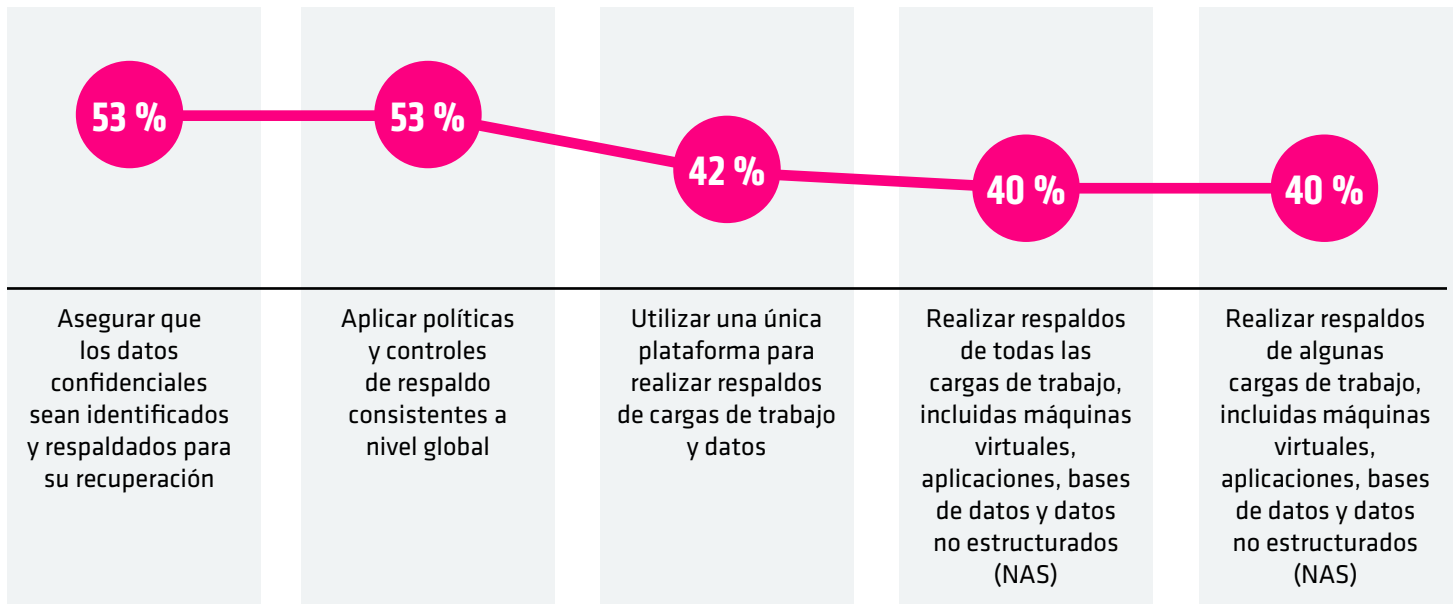
Dada la magnitud de las consecuencias financieras y operativas reveladas en nuestra investigación, cabría esperar una preocupación generalizada por la resiliencia de las organizaciones. Sin embargo, casi la mitad de los encuestados (49 %) expresó plena confianza en que su estrategia de ciberresiliencia podría resistir las amenazas actuales. Este nivel de confianza contrasta marcadamente con las importantes repercusiones materiales que muchas de estas mismas organizaciones han sufrido.

## LO QUE LAS ORGANIZACIONES ESTÁN HACIENDO (Y LO QUE NO ESTÁN HACIENDO)

Queríamos ir más allá de la superficie y descubrir dónde existen deficiencias en la resiliencia. Para ello, pedimos a los encuestados que describieran su enfoque respecto a algunas de las prácticas y capacidades clave asociadas a cinco dimensiones fundamentales de la ciberresiliencia: **protección de datos, recuperación de datos, detección e investigación de amenazas, resiliencia de las aplicaciones y optimización de la postura de riesgo de los datos.**

## LA PROTECCIÓN DE DATOS SIGUE FRAGMENTADA EN ENTORNOS HÍBRIDOS Y MULTINUBE.

¿Cuál de las siguientes acciones realiza su organización para proteger todos los datos en entornos híbridos y/o multinube?



Poco más de la mitad de las organizaciones sanitarias se aseguran de que los datos confidenciales se identifiquen y se guarden respaldos para su recuperación. El mismo porcentaje se aplica a políticas de respaldo consistentes a nivel mundial. Sin embargo, menos de la mitad realizan respaldos de todas las cargas de trabajo o dependen de una única plataforma. Un poco más de un tercio realiza un respaldo únicamente de las cargas de trabajo seleccionadas. Esta fragmentación limita la visibilidad y la coherencia entre los distintos entornos. Una ciberresiliencia madura depende de la unificación de la copia de seguridad y la recuperación dentro de una única plataforma inteligente protegida por los principios de confianza cero.

## LAS MEDIDAS DE RECUPERABILIDAD DE DATOS SON COMUNES, PERO SU GRADO DE MADUREZ VARÍA.

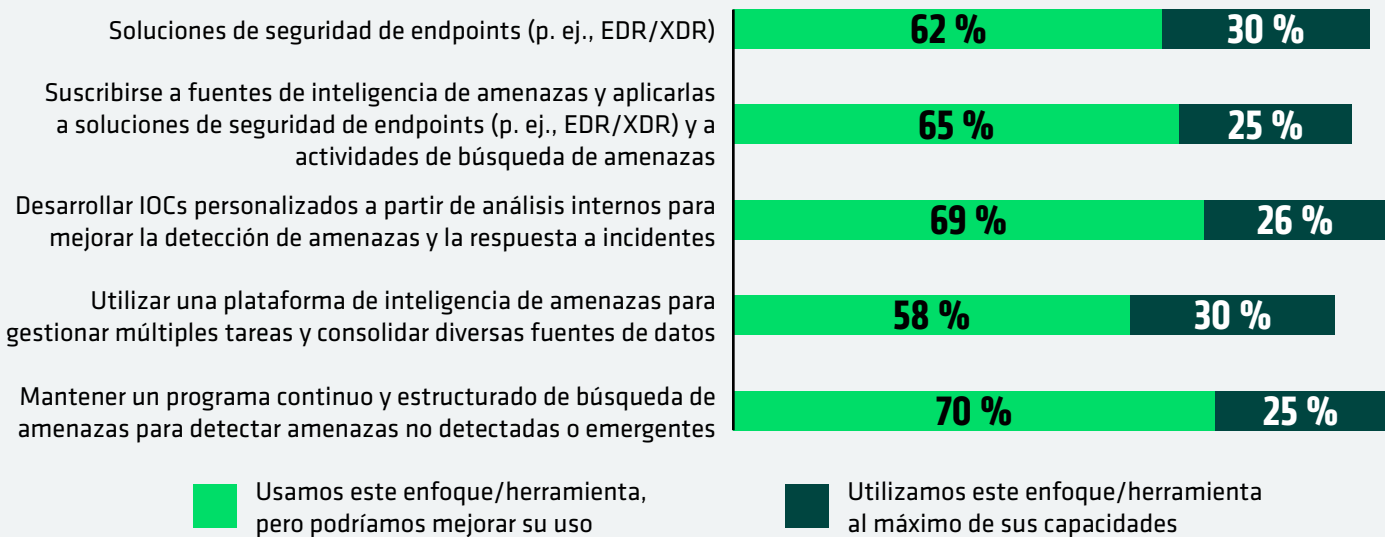
¿Qué hace su organización para garantizar que sus datos sean siempre recuperables?

60 %	Exigir autorización adicional para las tareas administrativas de alto riesgo asociadas a las soluciones de respaldo y recuperación
48 %	Autenticación multifactor en nuestra solución de respaldo
44 %	Seguir la «regla de respaldo 3-2-1» (tres copias de los datos, almacenadas en dos tipos de medios diferentes, con una copia guardada fuera de las instalaciones)
42 %	Proteger los datos críticos con inmutabilidad
35 %	Aplicar principios de acceso de privilegio mínimo en las cargas de trabajo respaldadas

Muchas organizaciones sanitarias han reforzado los controles de acceso a los entornos de copia de seguridad, y seis de cada diez exigen autorización administrativa adicional para tareas de alto riesgo. Menos de la mitad implementan la autenticación multifactor, siguen la regla de copia de seguridad 3-2-1 o protegen los datos críticos con inmutabilidad. Solo alrededor de un tercio aplica principios de acceso con privilegios mínimos. Estas deficiencias hacen que la recuperación total sea menos segura. Una ciberresiliencia madura depende de copias de recuperación verificadas, aisladas e inalterables.

## LAS HERRAMIENTAS DE DETECCIÓN E INVESTIGACIÓN DE AMENAZAS ESTÁN INFRAUTILIZADAS

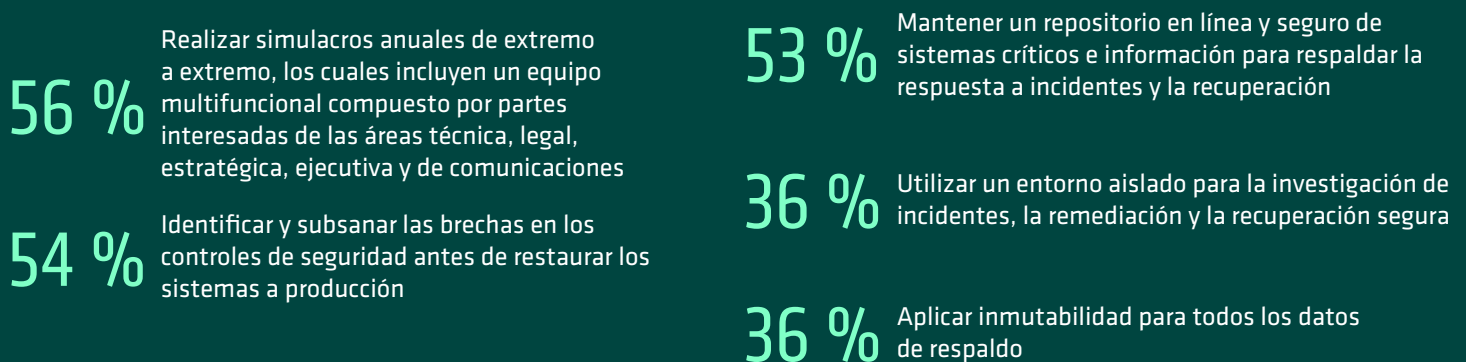
¿En qué medida utiliza su organización cada uno de los siguientes métodos o herramientas para detectar e investigar amenazas?



Las herramientas de detección e investigación de amenazas están ampliamente desplegadas, pero a menudo no se utilizan lo suficiente. La mayoría de las organizaciones sanitarias utilizan seguridad de endpoints, fuentes de inteligencia sobre amenazas y programas estructurados de búsqueda de amenazas; sin embargo, solo una minoría aprovecha al máximo estas herramientas. La optimización de capacidades avanzadas, como los indicadores de compromiso (IOC) personalizados y las plataformas de inteligencia sobre amenazas, sigue siendo particularmente limitada. Una ciberresiliencia madura depende de la integración de estas herramientas en un ciclo de inteligencia continuo que mejore la visibilidad, la detección y la respuesta.

## LAS ORGANIZACIONES SON VULNERABLES A LA REINFECCIÓN

¿Qué hace, o qué haría, su organización para garantizar la resiliencia de las aplicaciones frente a los ciberataques?



Las organizaciones sanitarias están mejorando su enfoque para lograr una mayor resiliencia de las aplicaciones, pero aún existen deficiencias. Más de la mitad identifican fallos en los controles de seguridad antes de restaurar los sistemas y realizan simulacros de recuperación anuales. Una proporción similar mantiene repositorios en línea, protegidos, para respaldar la respuesta y la recuperación. Son menos los que utilizan entornos aislados para la investigación y recuperación seguras o que aplican la inmutabilidad a todos los datos de respaldo. Estas deficiencias hacen que los procesos de recuperación sean vulnerables a la reinfección o a la pérdida de datos. Una ciberresiliencia madura combina la preparación con zonas de recuperación seguras y verificables.

# LA CLASIFICACIÓN DE DATOS ESTÁ GANANDO RELEVANCIA, PERO SU USO BASADO EN EL RIESGO AÚN ESTÁ EN EVOLUCIÓN

¿Cómo utiliza su organización enfoques y herramientas de descubrimiento y clasificación de datos para minimizar la exposición al riesgo de los datos en todo su patrimonio de datos?



Durante un ciberataque, utilizamos la clasificación de datos de respaldo para determinar las obligaciones de cumplimiento de los datos afectados



Identificar y resolver las infracciones de privacidad y seguridad de los respaldos para garantizar el cumplimiento normativo



Definir y comprender la materialidad de los ciberataques antes de que ocurra un incidente



Identificar y priorizar los sistemas para los respaldos

Las organizaciones sanitarias están utilizando el descubrimiento y la clasificación de datos de forma más estratégica en materia de cumplimiento normativo, respuesta y recuperación. Seis de cada diez utilizan la clasificación para orientar el cumplimiento normativo durante un ataque, mientras que una cifra similar aborda las violaciones de privacidad y seguridad. Son ligeramente menos los que definen la materialidad antes de un incidente o priorizan los respaldos en función del riesgo. Estas deficiencias sugieren que el uso de la clasificación en función del riesgo aún está en evolución. Una ciberresiliencia madura transforma la clasificación en un enfoque sistemático que optimiza la postura ante el riesgo de los datos y proporciona información para la protección, la respuesta y la recuperación.

## UNA VISIÓN MÁS CLARA DE LA MADUREZ DE LA RESILIENCIA

Al ser evaluadas en conjunto, las respuestas de los encuestados sirvieron como un barómetro de alto nivel sobre la madurez de la ciberresiliencia, revelando patrones claros sobre cómo las organizaciones de atención médica están construyendo, o luchando por construir, la resiliencia en la práctica. Si bien la mayoría se encuentra en la etapa de desarrollo, solo el 2 % demuestra las capacidades integradas más maduras que definen a las organizaciones preparadas para afrontar riesgos.

### LA CURVA DE MADUREZ DE LA RESILIENCIA CIBERNÉTICA



**Menor nivel de madurez (11 %):** Los respaldos, las políticas y las salvaguardas de seguridad están, en gran medida, ausentes o son inconsistentes. La autenticación multifactor y los controles administrativos rara vez se aplican, la recuperación a menudo carece de aislamiento y las evaluaciones de cumplimiento o materialidad suelen pasarse por alto.

**Emergente (17 %):** Se han implementado algunas prácticas de resiliencia, pero de manera inconsistente. Las organizaciones pueden realizar respaldos de datos confidenciales, aplicar políticas globales o utilizar la MFA, pero rara vez de forma combinada. La inteligencia de amenazas y los esfuerzos de cumplimiento existen, pero siguen siendo inmaduros y fragmentados.

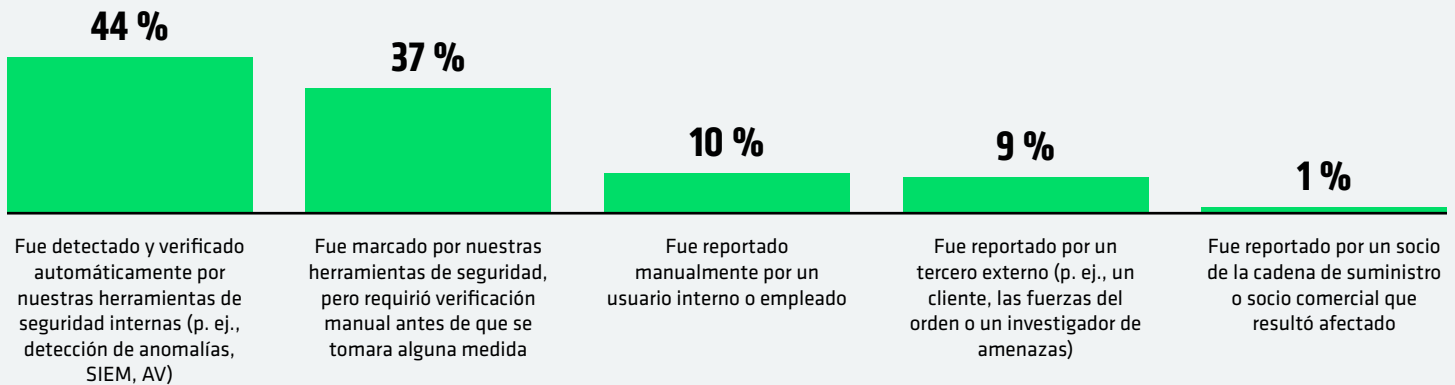
**En desarrollo (64 %):** Las prácticas fundamentales, tales como los respaldos, los controles administrativos y la inteligencia sobre amenazas, son más comunes, aunque siguen siendo desiguales. Los entornos de recuperación, las verificaciones de cumplimiento y la remediación de brechas de seguridad se aplican de manera esporádica, lo que deja los esfuerzos de resiliencia con una eficacia parcial.

**Avanzando (7 %):** La mayoría de las prácticas clave se aplican de manera sistemática, incluidas las políticas globales de respaldo, las aprobaciones administrativas y la remediación previa a la recuperación. La inteligencia de amenazas se utiliza, pero no está plenamente optimizada, y persisten algunas brechas en torno a la recuperación aislada y la cobertura total del cumplimiento normativo.

**Mayor nivel de madurez (2 %):** La resiliencia es sistemática e integral. Los datos confidenciales se respaldan a nivel global, la MFA y los controles administrativos son estándar, la inteligencia de amenazas se maximiza, la recuperación se asegura mediante la remediación y las salvaguardas de cumplimiento se cumplen de manera constante.

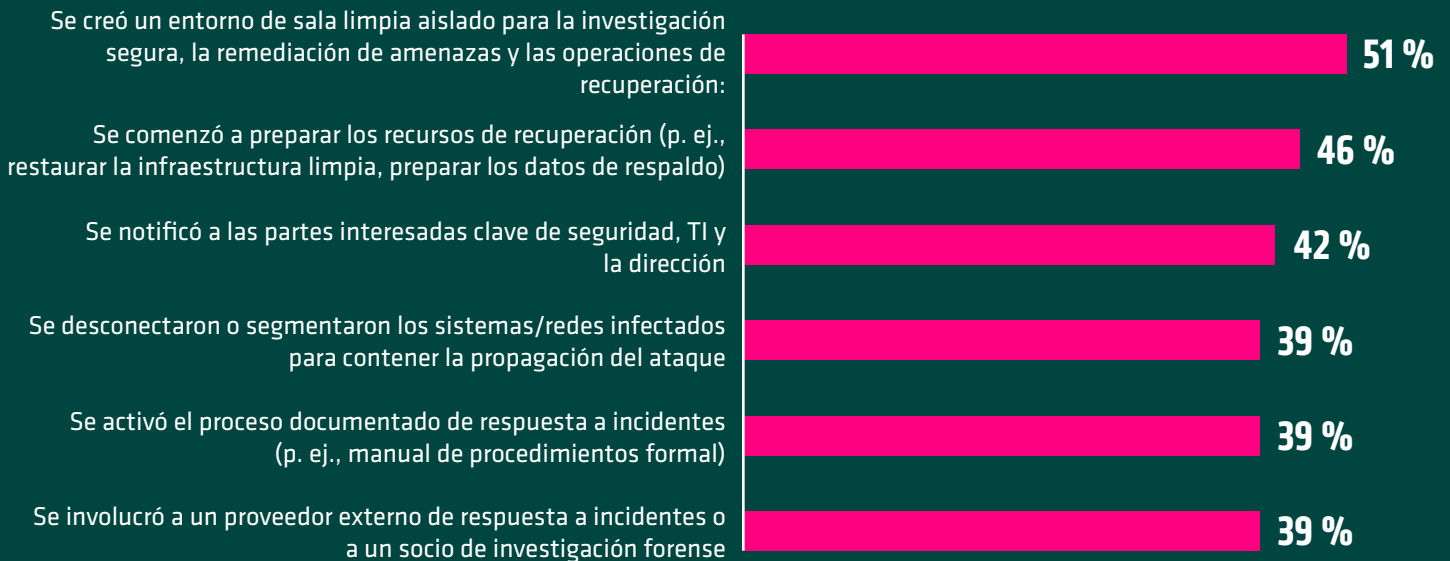
# RESILIENCIA BAJO FUEGO

## CÓMO LOS EQUIPOS IDENTIFICARON EL ATAQUE



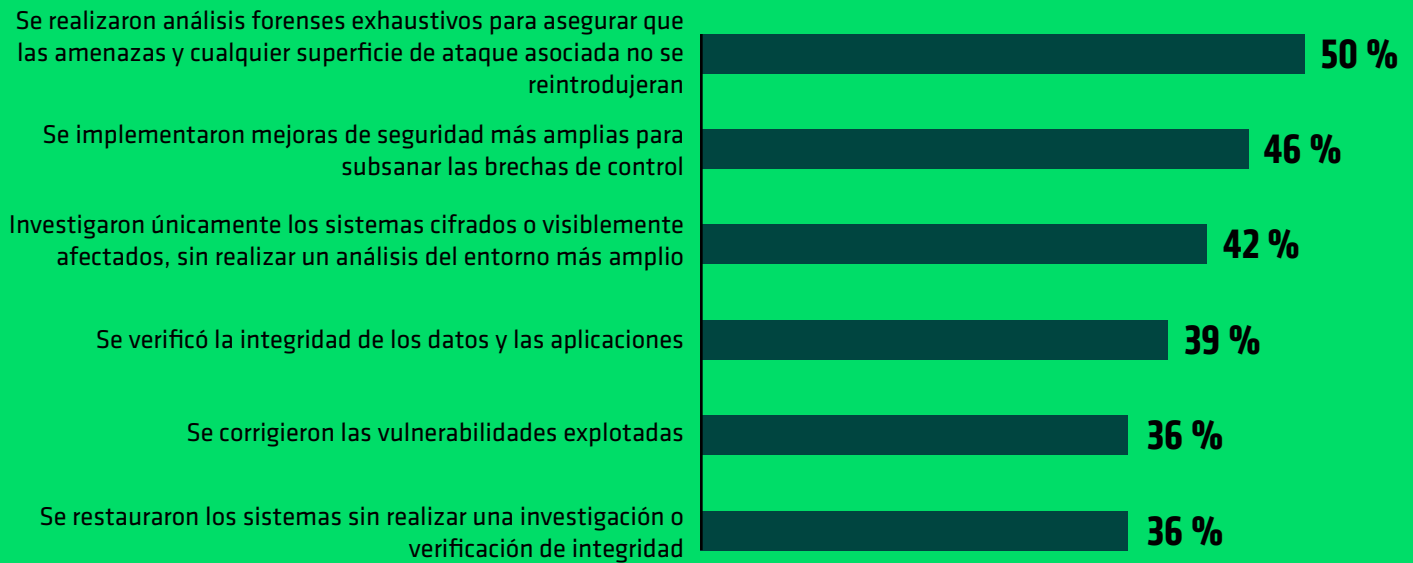
En caso de un ciberataque, casi la mitad de las organizaciones sanitarias afirmaron que los ataques fueron identificados y verificados automáticamente por sus propias herramientas de seguridad, mientras que en más de un tercio las herramientas detectaron los ataques, pero requirieron una verificación manual antes de tomar medidas. Las alertas de terceros eran mucho menos frecuentes. La detección parece ser en gran medida interna, pero aún depende de la confirmación humana.

## MEDIDAS ADOPTADAS POR LOS EQUIPOS TRAS CONFIRMAR EL ATAQUE



Tras confirmar el ataque, las organizaciones sanitarias adoptaron diversas medidas para facilitar la recuperación. Poco menos de la mitad comenzó a restaurar la infraestructura o a preparar respaldos de los datos. Más de la mitad han establecido entornos de salas blancas aisladas para la investigación y recuperación seguras. Alrededor de cuatro de cada diez notificaron a las partes interesadas clave, contuvieron los sistemas infectados, activaron los planes de respuesta formales o contrataron a expertos externos en respuesta a incidentes o análisis forense. Estas variaciones indican que las acciones de respuesta aún no están completamente estandarizadas en todas las etapas críticas.

## PASOS DADOS ANTES DE VOLVER A PONER EN LÍNEA LOS SISTEMAS Y LOS DATOS



Antes de reactivar los sistemas, las organizaciones sanitarias llevaron a cabo una combinación de acciones forenses y correctivas. La mitad realizó un análisis forense completo, mientras que poco menos de la mitad implementó mejoras de seguridad más amplias. Menos datos verificados e integridad de las aplicaciones, vulnerabilidades explotadas parcheadas o investigadas más allá de los sistemas visiblemente afectados. Más de un tercio de los sistemas se restauraron sin una investigación completa ni una verificación de su integridad, lo que deja margen para la reinfección y un riesgo residual.

## DESAFÍOS QUE ENFRENTARON LOS EQUIPOS DURANTE EL ATAQUE



Los equipos reportaron dificultades significativas a lo largo del proceso. Muchos tuvieron dificultades para comunicarse o coordinarse mientras los sistemas críticos estaban fuera de servicio. Casi la mitad se vio presionada para restablecer las operaciones antes de que se completaran las labores de remediación. La evasión de las herramientas de seguridad, la reinfección y la falta de puntos de recuperación limpios agravaron las dificultades, lo que puso de manifiesto la necesidad de medidas de resiliencia más sólidas.

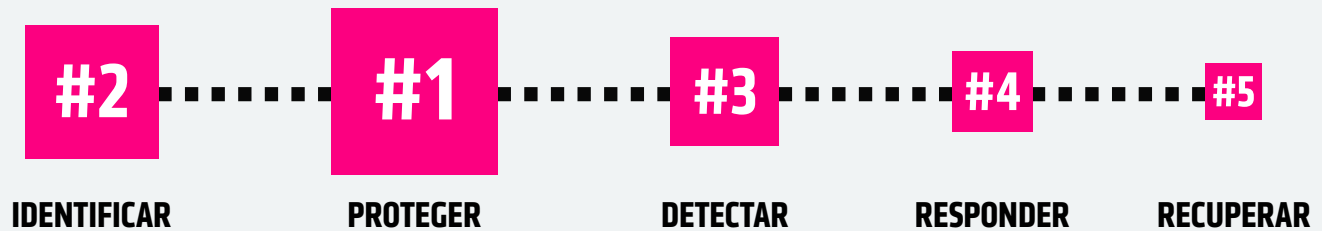
# DONDE LA INVERSIÓN EN RESILIENCIA AÚN SE QUEDA CORTA

Incluso las organizaciones sanitarias mejor preparadas tienen dificultades para mantener la capacidad de respuesta una vez que se produce un ataque. A medida que aumenta la presión operativa, las deficiencias en la coordinación, la remediación incompleta y los riesgos de reinfección ponen de manifiesto la fragilidad de la recuperación sin procesos unificados y una garantía continua.

Estos patrones reflejan la forma en que las organizaciones de atención médica están asignando sus presupuestos de ciberseguridad en la actualidad. Preguntamos a los encuestados cómo distribuyen el gasto entre las cinco funciones principales del Marco de Ciberseguridad del NIST: Identificar, Proteger, Detectar, Responder y Recuperar. La mayoría sigue invirtiendo fuertemente en prevención, protección y detección, mientras que se destinan comparativamente menos fondos a la respuesta y la recuperación verificada. El resultado es una curva de madurez que sigue inclinándose más hacia la defensa que hacia la restauración, lo que pone de manifiesto una oportunidad sin explotar para fortalecer la resiliencia donde más importa: después del ataque.

## MARCO DE CIBERSEGURIDAD DEL NIST

El tamaño de la caja muestra la proporción de inversiones en ciberresiliencia de mayor a menor



## LA IA Y LA AUTOMATIZACIÓN EMERGEN COMO MULTIPLICADORES DE LA RESILIENCIA

Los resultados también muestran que las organizaciones sanitarias consideran la IA como un potente facilitador de la ciberresiliencia, en particular para mejorar la velocidad de detección y la precisión de la respuesta. Casi todos los encuestados calificaron herramientas como la detección de anomalías, el análisis del comportamiento del usuario y la investigación y respuesta ante amenazas basadas en inteligencia artificial como eficaces para fortalecer su postura de seguridad.

Incluso los asistentes más recientes basados en GenAI, capaces de realizar consultas sobre amenazas en lenguaje natural y análisis contextual, están ganando terreno como una forma de simplificar y acelerar la toma de decisiones. El 61 % de las organizaciones sanitarias afirmaron que una de las mayores lecciones aprendidas tras un ciberataque fue la necesidad de una mayor automatización en la detección, la respuesta y la recuperación. Esto refleja la creciente demanda de plataformas integradas de automatización y orquestación, donde la IA actúa como un multiplicador de fuerza, impulsando una mayor eficiencia, coherencia y eficacia en todos estos procesos.

De cara al futuro, la mayoría prevé que la IA desempeñará un papel cada vez más estratégico en la ciberdefensa para finales de 2026. El 54 % prevé que la IA respaldará la toma de decisiones humanas, mejorando el análisis y las recomendaciones, aunque los humanos seguirán teniendo el control de las acciones finales. El 37 % espera que la IA se convierta en un elemento central de la detección y la respuesta, llegando incluso a tomar algunas decisiones autónomas. Esto indica una trayectoria clara: La IA está evolucionando de ser un asistente a convertirse en una piedra angular operativa de la ciberresiliencia, preparada para mejorar la velocidad, la precisión y la confianza en la detección, la respuesta y la recuperación.

# EL FUTURO DE LA RESILIENCIA COMIENZA AHORA

Si bien las organizaciones sanitarias están logrando avances significativos en materia de ciberresiliencia, muchas aún tienen margen de mejora en su respuesta, recuperación y validación de la preparación tras un ataque. La ciberresiliencia representa una enorme ventaja competitiva. El futuro pertenece a las organizaciones que invierten en las personas, los productos y los procesos para recuperarse más rápido, mantener la confianza del cliente y seguir adelante con el negocio cuando otros no pueden. Cuando la disrupción es prácticamente inevitable, la resiliencia no es solo protección; es rendimiento.

Desarrolle resiliencia antes de que llegue la crisis:

- [Reserve un Taller sobre Resiliencia ante el Ransomware](#)
- [Mejore su nivel con un plan de acción de cinco pasos para la ciberresiliencia.](#)
- [Conozca las soluciones de ciberresiliencia para el sector sanitario de Cohesity.](#)

## METODOLOGÍA

# COHESITY

Cohesity encargó a Vanson Bourne que realizara una encuesta a 3.200 responsables de la toma de decisiones en materia de TI y seguridad en septiembre de 2025, lo que sirvió de base para estas conclusiones. Los encuestados representan a organizaciones de EE.UU. (500), Brasil (200), Reino Unido (400), Alemania (400), Francia (400), Emiratos Árabes Unidos/Arabia Saudita (100), Australia (200), Corea del Sur (200), Japón (400), India (200) y Singapur (200). Las organizaciones contaban con 1,000 o más empleados y provenían de diversos sectores públicos y privados, con especial atención a los servicios financieros, el sector público y la atención médica.



© 2026 Cohesity, Inc. Todos los derechos reservados.

Cohesity, el logotipo de Cohesity y otras marcas de Cohesity son marcas registradas de Cohesity, Inc. o sus afiliados en EE. UU. y/o internacionalmente. Otros nombres pueden ser marcas registradas de sus respectivos propietarios. Este material (a) tiene como objetivo proporcionarle información sobre Cohesity y nuestro negocio y productos; (b) se creía que era verdadero y exacto en el momento en que se escribió, pero está sujeto a cambios sin previo aviso; y (c) se proporciona "TAL CUAL". Cohesity rechaza todas las condiciones, representaciones y garantías expresas o implícitas de cualquier tipo.

## COHESITY

[cohesity.com](https://www.cohesity.com)

1-855-926-4374

2625 Augustine Drive, Santa Clara, CA 95054

2000049-001-ES 4-2026